

## 第一部分 108 年度辦理成效

### 壹、108 年度學校年度校務發展計畫(含私校獎補助計畫)之辦理成效

#### 一、108 年度校務發展計畫之辦理成效：

表 108 年度校務發展計畫 (含獎補助計畫) 之重要執行成效

學校特色	自選辦學特色面向	中長程校務發展計畫	108 年度工作計畫			108 年度		
			重點預期成效 (目標)	實際執行成效	未達成 預期成 效原因	總經費 (萬元) (A)	使用獎補 助經費 (萬元) (B)	使用獎補助 經費之比率 (B/A *100%)
陽光青年教育 (陽光)	學生輔導及就業情形	P1 深化陽光青年計畫 (P1.1- P1.4)	推動品德教育之相關課程及研習活動人次達 2,000 人。	開設及辦理品德教育相關課程研習人數，累計達成 2,206 人。(達成率 110%)	無	1,484.27	598.04	40.29
			為培育學生成為德智體群美五育均衡發展之有為青年，鼓勵學生取得陽光青年證書，每學年取得陽光青年證書達 350 張以上。	取得陽光青年證書達 367 張以上。(達成率 105%)				
		P17 社會責任實踐計畫	落實「做中學、學中做」之社會關懷服務活動，每學年達 18,000 小時。	落實「做中學、學中做」之社會關懷服務活動總時數達 18,042 小時。(達成率 100%)				
			每學年至少提供服務學習達 5000 小時。	課程執行成效，提供服務學習時數 6,646 小時。(達成率 133%)				

學校特色	自選辦學特色面向	中長程校務發展計畫	108 年度工作計畫			108 年度		
			重點預期成效 (目標)	實際執行成效	未達成 預期成 效原因	總經費 (萬元) (A)	使用獎補 助經費 (萬元) (B)	使用獎補助 經費之比率 (B/A *100%)
創新創意普及教育計畫(創新)	教學	P2 創新創意普及教育計畫 (P2.1- P2.3)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 透過種子教師培訓營機制建立各專業領域教師創意創新課程教材基礎，使教師能夠在規劃課程上有更加明確的方向與具體的項目，提升本校創新創意課程之質量。</li> <li>2. 跨域創新競賽參加國際競賽獲獎率每學年達 50%。</li> <li>3. 辦理數位製造等機具之教育訓練，及跨領域創新創意實作工作坊。(KPI：每學年度達 8 場次)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 種子教師研習活動達 36 人次參與。(達成率 120%)</li> <li>2. 16 件作品參與國際競賽，共計獲 14 獎項(6 金、5 銀、3 特別獎)。(達成率 176%)</li> <li>3. 舉辦 11 場次實作工作坊與數位製造教育訓練，包含皮革、金工、輕土與熱縮片、石膏灌模以及互動設計、數位設備操作、腳踏車設計營等，培養學生創新創意實作能力。(達成率 138%)</li> </ol>	無	363.79	135.43	37.23
		P16:創業教育計畫 (P16.1-P16.2)(新 P2)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 持續精進三創學分學程，營造從創意思考到創業實踐(From Idea To Business)之良好運作機制。</li> <li>2. 與實踐家教育集團共同辦理創新創業課程或活動，每學年達 5 場。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 三創學分學程人數累積達 33 人次。</li> <li>2. 與實踐家教育集團共同辦理青年創業演講、邀請實踐家文教集團林偉賢董事長專題</li> </ol>	無			

學校特色	自選辦學特色面向	中長程校務發展計畫	108 年度工作計畫			108 年度		
			重點預期成效 (目標)	實際執行成效	未達成 預期成 效原因	總經費 (萬元) (A)	使用獎補 助經費 (萬元) (B)	使用獎補助 經費之比率 (B/A *100%)
				演講、辦理募資實戰學習系列課程、辦理三創種子教師研習會等活動共 7 場次。(達成率 140%)				
跨領域學習推動計畫 (π 中華)	教學	P3 跨領域學習推動計畫 (P3.1-3.2)	1. 推動華大跨院體驗微學分課程，讓學生大一體驗全校各學院間的課程特色重點及本校「創新創意普及教育」及「跨領域學習」之辦學特色。(KPI: 每學年應屆畢業生修習且通過跨領域課程之比率 100%)。 2. 跨領域課程期末成果作品數達 500 件。	1. 修習且通過跨領域課程學生比率達 100%。(達成率 100%) 2. 跨領域課程期末成果作品數達 875 件。(達成率 175%)	無	1,428.08	520.31	36.43
		P15 學生就業競爭力提升計畫 (P15.3-15.9) (新 P16)	1. 開設「跨域黑客軟體菁英培訓學院」，培養跨領域的軟體開發人才。(KPI: 參與跨域黑客軟體菁英培訓學生數達 45 人。) 2. 跨域黑客軟體菁英培訓專案作品通過考核並接受就業安排的學生獲 31K 起薪的比例達 100%。	1. 參與跨域黑客軟體菁英培訓學生數達 50 人。(達成率 111%) 2. 跨域黑客軟體菁英培訓專案作品通過考核並接受就業安排的學生獲 31K 起薪的比例達 100%。(達成率 100%)	無			
		P4 資訊應用能力計畫 (P4.1-4.3)(新 P5)	1. 每學年學生取得 Office 證照張數 800 張。 2. 全校大學部畢業生通過資訊應用能力指標達 100%。	1. 學生取得 Office 證照張數達 826 張。(達成率 103%) 2. 全校大學部畢業生通過資訊應用能力指標達 100%。(達成率 100%)	無			

學校特色	自選辦學特色面向	中長程校務發展計畫	108 年度工作計畫			108 年度		
			重點預期成效 (目標)	實際執行成效	未達成 預期成 效原因	總經費 (萬元) (A)	使用獎補 助經費 (萬元) (B)	使用獎補助 經費之比 率 (B/A *100%)
充實教學資源	教學		3. 數位學習平台每學年度使用達 150 萬人次。  4. 全校大學日間部曾修習程式設計相關課程的學生比例達 60%。	3. 數位學習平台使用達 1,969,536 人次。(達成率 131%)  4. 全校大學日間部曾修習程式設計相關課程的學生比例達 79.8%。(達成率 133%)		7,081.77	4,915.50	69.41
		P6 創新教學特色計畫 (P6.1-P6.6)(新 P7)	107 學年度執行 PBL 問題導向式課程之參與學生達 600 人次。	執行 PBL 問題導向式課程之參與學生達 1,049 人次。(達成率 175%)				
		P7 優化教學資源與環境計畫 (P7.1- 7.2)(新 P8)	1. 每學年購置電子書與紙本圖書資源達 8,000 冊。 2. 訂閱教學單位核心期刊達 1,200 種。 3. 建置 AI+應用情境區，讓學生藉此提升學習興趣認識 AI 相關應用。 4. 以人工智慧為核心進行跨院系整合教學，導入「AI 機器人體驗」跨領域課程，透過資訊	1. 購置電子書與紙本圖書共 11,925 冊。(達成率 149%) 2. 訂閱教學單位核心期刊 1,288 種。(達成率 107%) 3. 「AI+體驗中心」擴增 AI+應用情境區域於智慧門禁、智慧飯店、智慧樓宇及智慧零售等，讓學生藉此提升對 AI 技術應用的能力。 4. 開設跨院微課程-「AI 體驗趣」，課程內容包含「AI 體驗與導論課」、「機器人程式設				

學校特色	自選辦學特色面向	中長程校務發展計畫	108 年度工作計畫			108 年度		
			重點預期成效 (目標)	實際執行成效	未達成 預期成 效原因	總經費 (萬元) (A)	使用獎補 助經費 (萬元) (B)	使用獎補助 經費之比率 (B/A *100%)
			<p>科技整合課程方式讓學生練習培養機器人應用創新能力。</p> <p>5. 擴充智慧工廠實驗設備成為智慧製造實驗室，提供全校與智慧製造相關專業課程之實習實作場域。</p>	<p>計實作課」及「AI 職涯反思討論課」。108 年度課程滿意度為 88.03%。</p> <p>5. 智慧製造實驗室於 107 年 12 月底建置完成，並於 108 年開始提供授課使用。</p>				
	國際	P13 國際進擊計畫 (P13.1-P13.4)(新 P14)	<p>1. 推動國際志工服務，參與成果分享平台，鼓勵帶動更多熱情師生加入行列，發揮「世界公民、人人有責」。</p> <p>2. 大一免費短期留學，推動學生全面海外學習，深植國際移動力基因。(KPI：每學年赴海外交換及短期研修學生人數達 750 人)</p>	<p>1. 於 108 年 7 月 18 至 8 月 6 日圓滿完成「2019 愛在非洲馬拉威」國際志工服務計畫，六位志工同學參與，結合同學們專業所學，發揮世界公民的熱忱完成任務。志工們願走出舒適圈的環境到不同且多元領域的學習</p> <p>2. 赴海外交換及短期研修學生人數達 772 人(達成率 103%)</p>	無			

學校特色	自選辦學特色面向	中長程校務發展計畫	108 年度工作計畫			108 年度		
			重點預期成效 (目標)	實際執行成效	未達成 預期成 效原因	總經費 (萬元) (A)	使用獎補 助經費 (萬元) (B)	使用獎補助 經費之比率 (B/A *100%)
			3. 推動海外實習計畫增加學生國 實習經驗，奠定國際就業力。	3. 赴海外實習人數達 101 人。				
精進教 育品質	其他	P8 教育品質 保證計畫 (P8.2- 8.3) (新 P9)	1. IEET 工程教育認證班制通過 認證之平均有效年限三年以上。 2. 辦理校內、外自評，並實施外 部評鑑實地審查達一次。	1. 參與 IEET 工程教育認證之班 制平均有效年限為 3 年。 2. 108 年 11 月 13 日 6 系接受高 教評鑑中心實地訪評；108 年 12 月 14 日 企管系接受台評 會訪評、12 月 19 日通識教育 中心接受台評會實地訪評、 12 月 21 日工管系接受台評 會實地訪評、12 月 28 日科管 系受台評會實地訪評。	無	227.25	0.00	0.00

備註：

1. P4 資訊應用能力計畫及 P7 優化教學資源與環境計畫分別各扣逾期交貨罰款 25,265 元及 73,920 元。
2. 未含專任教師學術研究加給獎勵經費 3,249,585 元。

## 二、108年度私校獎補助經費之執行成效：

表 108年度私校獎補助經費之執行成效

中長程校務發展分項計畫	108年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
<b>【教學面】</b>							
P2 創新普創及教育計畫	【教一】活化創新創意「DOIT酵母種」新思維教育	跨域創新競賽參加國際競賽獲獎率(獲獎隊伍/參賽隊伍)。(KPI:每學年度50%)	16件作品參與國際競賽,共計獲14獎項(6金、5銀、3特別獎)。(達成率176%)	無	309.28	135.44	43.79
P3 跨領域學習推動計畫	【教三】培育π型人才	1. 完成31K跨領域學程或學分學程人數。(KPI:107學年度達110人) 2. 跨領域課程期末成果作品數。(KPI:108年度達1,000件)	1. 觀光旅遊人才就業學程15人、實作導向軟體實務與實習學程48人、六福旅遊集團學分學程6人、先進製程積體電路佈局工程師人才養成班40人、零售服務業經營管理學分學程1人、跨域工程實務就業學分學程5人、資訊與科技管理學分學程2人、管理實用日語7人、三創學分學程3人,共計110人。(達成率100%) 2. 成果作品數達1,128件。(達成率113%)	無	1,308.09	520.32	39.78
P4 資訊應用能力計畫(新P5)	【教五】提升資訊能力與教育品質保證	全校大學日間部曾修習程式設計相關課程的學生比例。(KPI:107學年度達60%)	全校大學日間部曾修習程式設計相關課程的學生比例達79.8%。(達成率133%)	無	2,107.87	1,424.32	67.57
P5 通識及書院	【教二】深化通識博	1. 參與報告評選的開課班數。(KPI:107-2學期開設60班,108-1學期開	1. 參與報告評選的開課班數。107-2學期開設60班,108-1學期開設49班。(達成	KPI1未達成之原因	61.20	0.00	0.00

中長程校務發展分項計畫	108年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
教育計畫(新P6)	雅教育	設60班) 2. 行動體驗通識教育課程的開課班數。(KPI:107-2學期開設2班,108-1學期開設1班) 3. 參加課程成果展的教師人次。(KPI:108年度參與達8人次)	率91%) 2. 行動體驗通識教育課程的開課班數。107-2學期開設7班,108-1學期開設6班。(達成率433%) 3. 參加課程成果展的教師人次:13人次。(達成率163%)	參照備註 <sup>1</sup>			
P6 創新教學特色計畫(新P7)	【教三】培育π型人才	1. 辦理教師教學專業知能成長、PBL問題導向教學之研習場次。(KPI:107學年度達10場) 2. 業師協同教學。(KPI:107學年度達80人次) 3. 排定TA課程數佔全校開課數比率。(KPI:107學年度達41%) 4. 修習線上課程學生人次。(KPI:107學年度達350人次)	1. 辦理 31 場次之研習活動。(達成率 310%) 2. 業師協同教學 106 人次。(達成率 133%) 3. 排定 TA 課程數佔全校開課數比率 42.7%。(達成率 104%) 4. 修習線上課程學生達 530 人次。(達成率 151%)	無	2,446.23	1,343.30	54.91
		1. 使用適性測驗平台的學生課程學習滿意度。(KPI:107學年度下學期72%;108學年度上學期74%;108年度平均73%) 2. 使用適性測驗平台的學生成績及格率。(KPI:107學年度下學期72%;108學年度上學期74%;108年度平均73%)	1. 使用適性測驗平台的學生課程學習滿意度 85.5%。(達成率 100%) 2. 使用適性測驗平台的學生成績及格率 81.78%。(達成率 112%)	無			

<sup>1</sup>因應少子化，開課班數減少而未達成預期成效。

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
		平台使用率(點閱次數)。(KPI:108 年度達20%)	平台使用率達 20%。(達成率 100%)	無			
		學院辦理專題實作活動場次。(KPI:107 學年度達10場)	各院辦理專題活動 19 場。(達成率 190%)	無			
P7 優化教學資源與環境計畫(新P8)	【教四】優化師生學習資源與環境	<ol style="list-style-type: none"> <li>參加電子資源聯盟購置電子書,增購紙本圖書資源,豐富館藏服務內容。(KPI:每學年購置8,000冊)</li> <li>訂閱教學單位核心期刊,強化研究與學習資源。(KPI:每學年訂閱1,200種)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>購置電子書與紙本圖書共11,925冊。(達成率149%)</li> <li>訂閱教學單位核心期刊1,288種。(達成率107%)</li> </ol>	無			
		<ol style="list-style-type: none"> <li>擴增「AI+體驗中心」設備。(KPI:107 學年度擴增設備)</li> <li>學生使用「AI+體驗中心」之平均滿意度。(KPI:107-2 學期達 85 分;108-1 學期達 85 分)</li> <li>前瞻無人機 UAV 特色實驗室使用人數及滿意度。(KPI:107 學年度達 100 人;學生使用滿意度達 85 分)</li> <li>前瞻無人機 UAV 特色實驗室跨院媒合無人機 PBL 專題數。(KPI:108 年度跨院媒合無人機 PBL 專題數達 1 案)</li> <li>開設 Oracle、ERP 專業認證課程數。(KPI:108 年度開設 Oracle、ERP</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>「AI+體驗中心」於 108 年度擴增設備於 AI+應用之智慧門禁、智慧飯店、智慧樓宇及智慧零售等情境。(達成率 100%)</li> <li>學生使用「AI+體驗中心」之 107-2 學期達平均滿意度為 94.3%;108-1 學期達平均滿意度為 93.7%。(達成率 100%)</li> <li>前瞻無人機 UAV 特色實驗室使用人數達 114 人(達成率 114%)、滿意度達 90 分(達成率 100%)。</li> <li>前瞻無人機 UAV 特色實驗室與觀光學院媒合無人機 PBL 專題數 1 件(專題名稱:無人機空拍下之智慧物件偵測)(達成率 100%)。</li> <li>開設 Oracle、ERP 專業認證課程數共計 10 門。(107-2 開設 6 門;108-1 開設 4</li> </ol>	無	2,354.79	2,147.90	91.21

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
		專業認證課程數共 6 門課程。) 6. 學生經 ERP/Oracle 專業證照教學實驗室之課程學習，通過證照人數。(KPI: 108 年度預計通過證照人數達 110 人。) 7. 提供「智慧自動化概論」、「智慧工廠」、「智慧機器人」、「機器視覺與檢測」、「可程式控制器」等專業課程實習及實作場域。(KPI: 每學年使用本實驗室進行教學之課程數達 4 門以上) 8. 智慧製造實驗室修課人次每學年度 20 人。 9. 使用智慧製造實驗室授課所衍生出與智慧製造相關之學生期末專題數，每年度 10 件。	門)(達成率 167%) 6. 學生經 ERP/Oracle 專業證照教學實驗室之課程學習，通過證照人數共計 214 人。(達成率 195%) 7. 智慧製造實驗室提供「智慧自動化概論」、「智慧工廠」、「感測器原理與應用」、「工具機導論」共 4 門課專業課程實習及實作場域(達成率 100%)。 8. 智慧製造實驗室修課人次達 76 人次(達成率 380%)。 9. 使用智慧製造實驗室授課所衍生出與智慧製造相關之學生期末專題數 10 件(達成率 100%)。				
P8 教育品質保證計畫(新P9)	【教五】提升資訊能力與教育品質保證	1. 學生學習歷程平台使用率。(KPI: 107學年度達100%) 2. 檢視學系學習成效評估機制結果並檢討改善策略。(KPI: 每學年度檢視1次)	1. 學生學習歷程平台使用率 100%。(達成率 100%) 2. 全校 29 學系(含通識中心)皆完成 107 學年度學生學習成效評估與檢討，並召開相關評估會議檢核完畢。(達成率 100%)	無	0.00	0.00	0.00
P15 學生就業競爭力提升計畫(新)	【教三】培育π型人才	培育跨領域工程實務需求之課程(跨領域核心課程)。(KPI: 107學年度達8門課)	開設跨領域工程實務需求之課程 10 門(達成率 125%)	無	120.00	0.00	0.00
		1. 太陽能搭配植物栽培場域建置。(KPI: 107 學年度建置 3 處) 2. 成立智慧綠農教師成長社群。(KPI:	1. 已建置 3 個太陽能發電場域。(達成率 100%) 2. 已成立 2 組教師社群，並於學期末舉辦	無			

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
P16)		107 學年度達 2 組)	成果發表會。(達成率 100%)				
		1. 智慧機械(台)。(KPI:107 學年度 1 台) 2. 智慧自動化校園生產線建置(件)。(KPI:107 學年度 1 件) 3. 產學共編教材(件)。(KPI:107 學年度 1 件)	1. 智慧機械 1 台。(達成率 100%) 2. 智慧自動化校園生產線建置 1 件。(達成率 100%)。 3. 產學共編教材 1 件。(達成率 100%)。	無			
		1. 參與培訓學生數。(KPI:107 學年度達 45 位) 2. 參與跨域黑客軟體精英培訓, 專案作品通過考核並接受就業安排的學生獲 31K 起薪比率。(KPI: 每學年達 100%)	1. 參與跨域黑客軟體菁英培訓學生數 50 人。(達成率 111%) 2. 跨域黑客軟體菁英培訓專案作品通過考核並接受就業安排的學生獲 31K 起薪的比例達 100%。(達成率 100%)	無			
		參與菁英育成計畫之學生人數。(KPI:107-2 學期 15 人; 108-1 學期 15 人)	參與菁英育成計畫之學生人數 107-2 學期 25 人; 108-1 學期 19 人。(107-1 學期達成率 167%; 108-1 學期達成率 127%)	無			
		1. 31K 高薪就業學程數。(KPI:108 年度 2 件) 2. 31K 高薪就業學生數。(KPI:108 年度 10 人)	1. 開設六福旅遊集團學分學程、東元集團安心店長學分學程。(達成率 100%) 2. 31K 高薪就業學生數 20 人。(達成率 200%)	無			

中長程校務發展分項計畫	108年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
P16 創業教育計畫(新P2)	【教二】培育π型人才	1. 創業團隊衍生新創事業家數。(KPI: 108年度2家) 2. 辦理師生參與之多元化創新創業活動。(KPI: 108年度6場次)	1. 校園創業團隊衍生校園新創事業數 2家, 分別成立華寶豐有限公司與華颯科技股份有限公司。(達成率 100%) 2. 與實踐家教育集團共同辦理三創種子教師研習會青年創業演講、辦理三創相關演講及華大黃金蟲草創新創業競賽等活動共 6 場次。(達成率 100%)	無	54.52	0.00	0.00
P20 校務精進計畫(新P19)	【教五】提升資訊能力與教育品質保證	教師通過多元升等累積人數。(KPI: 107學年度達10人)	自 102 學年度推動多元教師升等以來, 累計至 108 年度止, 已有 11 位教師以教學實務成果提出升等並獲得通過。(達成率: 110%)	無	0.00	0.00	0.00
【研究面】							

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
P9 產學增值計畫 (新 P10)	【研一】持續發展學院產學研究中心與積極推動產學合作與技術移轉	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 透過完整產學獎勵機制，提高教師投入產學合作意願。(KPI：每年產學合作計畫 9,000 萬元)</li> <li>2. 透過技轉獎勵機制，使學術研發能量產業化。(KPI：每學年專利授權、技術移轉案金額 135 萬元)</li> <li>3. 落實各領域技術商品化之開發。(KPI：每學年研究成果轉化技轉件數至少 5 件)</li> <li>4. 執行以資訊為核心跨院系整合計畫。(KPI：每年 2 件)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 產學合作計畫共計執行 159 件，金額達 90,748,053 元。(達成率 151%)</li> <li>2. 專利授權與技術移轉執行件數為 0，未達績效目標。</li> <li>3. 研究成果轉化技轉件數為 0，未達績效目標。</li> <li>4. 共執行 3 件以資訊為核心的跨院系整合計畫。(達成率 150%)</li> </ol>	<p>KPI 2 未達成原因請參照備註<sup>2</sup></p> <p>KPI 3 未達成原因請參照備註<sup>3</sup></p>	1,412.96	714.96	50.60

<sup>2</sup> 108 年校內專利推廣與技術移轉無法有效與業界需求鏈結，致使績效無法順利達成。

<sup>3</sup> 校內研發成果與業界需求有落差，致使無法有達成績效目標。

中長程校務發展分項計畫	108年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
	【研二】鼓勵執行科技部整合型計畫 【研三】ESI工程學門論文被引用次數持續進入世界排名前1%	1. SSCI及SCIE期刊論文於JCR學門排名前50%篇數及ESI資料庫發表於工學領域期刊達SSCI及SCIE期刊論文篇數。(KPI:每學年度達50%以上) 2. ESI工程學門論文被引用次數進入世界排名。(KPI:ESI工程學門論文被引用次數持續進入世界排名前1%)	1. 49篇SSCI及SCIE期刊論文於JCR學門排名前50%為32篇,故比例為65%(達成率130%)。 49篇SSCI及SCIE期刊論文於ESI資料庫為工學領域期刊為25篇,故比例為51%(達成率102%)。 2. ESI工程學門論文被引用次數持續進入世界排名前1%(達成率100%)。	無			
<b>【國際化】</b>							
P6 創新教學特色計畫(新 P7)	【國際一】落實國際文化交流	專任外籍師資。(KPI:108年度專任外籍師資維持4位)	聘任4位外籍專任教師。(達成率100%)	無	351.84	351.84	100.00
P9 產學增值計畫(新 P10)	【國際一】落實國際文化交流	補助教師及學生出席國際會議(KPI:每學年度25人次)	補助教師及學生出席國際會議29人次。(達成率116%)	無	45.01	43.32	96.25

中長程校務發展分項計畫	108年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
P12 國際磁力計畫(新P13)	【國際一】落實國際文化交流	1. 鼓勵大一、二新生參加國際學園人數,透過參加國際學園活動,增加本國生及境外生交流,增加學生國際移動力。(KPI:108年度國際學園學生數達1,000人) 2. 舉辦國際文化週,使外籍生及本地學生透過此活動互相交流各國文化特色。(KPI:108年度舉辦國際文化週各兩次)	1. 國際學員人數1,048人(達成率104%) 2. 舉辦國際文化週共兩次(達成率100%)	無	328.35	0.00	0.00
P13 國際進擊計畫(新P14)	【國際二】提升本校學生國際視野	鼓勵學生出國交流,拓展國際觀。(全校KPI:赴海外交換及短期研修學生人數108年度達750人)	赴海外交換及短期研修人數達772人(達成率103%)	無	172.90	0.00	0.00
<b>【學生輔導及就業情形】</b>							
P1 深化陽光青年計畫	【學一】發展德智體群美之陽光青年教育	1. 以五大指標活動,引導全校學生成長為德、智、體、群、美五育均衡發展之陽光青年。(KPI:每年取得陽光青年證書達350張以上) 2. 全校學生參與陽光青年活動人次。(KPI:每學期達20,000人次) 3. 108年完成體育館、網球場與國際會議廳(桌球室)屋頂整修工程。 4. 辦理全國或區域性各項體育運動競賽活動。(KPI:108年辦理15項全國或區域性體育運動競賽活	1. 取得陽光青年證書之學生共367名。(達成率105%) 2. 學生參與陽光青年活動共77,591人次。(達成率388%) 3. 完成體育館屋頂及廁所、網球場與國際會議廳(桌球室)屋頂整修工程。(達成率100%) 4. 辦理全國或區域性各項體育運動競賽活動達18場(達成率120%)	無	1,114.41	466.92	41.90

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
		動) 5. 辦理校內體育運動競賽活動。(KPI: 108年辦理7項校內體育運動競賽活動)	5. 辦理校內體育運動競賽活動達7項 (達成率100%)				
P5 通識及書院教育計畫 (新 P6)	【學一】發展德智體群美之陽光青年教育	1. 中華書院每學年招收院生新生人數達 50 名。 2. 中華書院 107 學年度講座 6 場、志工 5 場、師生大會 2 場及家族軟能力培養至少 30 場。	1. 中華書院招收新生人數達 204 位。(達成率 408%) 2. 中華書院講座 6 場，達成率 100%；志工 10 場，達成率 200%、師生大會 2 場，達成率 100%；家族軟能力培養 38 場，達成率 127%。	無	17.74	0.00	0.00
P11 強化外語能力計畫 (新 P12)	【學二】強化職涯與就業輔導功能	1. 提升學生參與國家考試與英日文考試之通過率。(KPI: 參與會考學生佔大一通識修課生達 80%) 2. 持續執行學生學習成效之長追蹤機制：新生依照英文入學成績或線上分級測驗實施分班分級上課，大一上期初未授課英文能力測驗(前測)、大一上期末英文會考(中測)、大一下期末英文會考(後測)，測驗內容皆採取「多益」題庫，以利前後成績比較，並作為歷程性及總結性評量之基礎，強化以 evidence-based 學習成效探究改善教學之良性循環。(KPI: 後測較前測進步 10 分之比率維持 60%)	1. 提升學生參與國家考試與英日文考試之通過率 93%。(達成率 116%) 2. 後測較前測進步 10 分之比率為 68.96%。(達成率 115%)	無	126.69	0.00	0.00

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
		3. 辦理創新性英文競賽活動，提升學生學習英文之興趣。(KPI：每學年辦理 8 場創新性英文競賽活動)	3. 辦理創新性英文競賽活動 8 場 (達成率 100%)				
P14 邁向優質職路輔導與就業計畫(新P15)	【學二】強化職涯與就業輔導功能	1. 執行心理衛生推廣活動、個別諮商人次、班級輔導與團體測驗。(KPI：108 年度辦理心理衛生推廣活動 1,200 人次、個別諮商 700 人次、班級輔導與團體測驗 500 人次) 2. 辦理學習系列及生涯規劃講座與工作坊。(KPI：108 年度提供個別職涯諮商/諮詢人數達 220 人次，各項辦理活動學生平均滿意度達 80 分以上) 3. 提升大學部畢業生就業競爭力。(KPI：108 年度辦理就業講座 1,700 人次、職有為你中心場館使用 1,800 人次)	1. 心理衛生推廣活動共 1,976 人，達成率 165%；個別諮商共 709 人次，達成率 101%；班級輔導與團體測驗共 1,309 人，達成率 262%。 2. 提供個別職涯諮商/諮詢人數達 234 人次(達成率 106%)。各項辦理活動學生平均滿意度達 86 分(達成率 108%)。 3. 辦理辦理就業相關講座參加人次 2,516 人(達成率 148%)。職有為你中心場館使用 2,494 人次(達成率 139%)。	無	145.58	0.00	0.00
P15 擴大企業實習與專業證照計畫(新P16)	【學二】強化職涯與就業輔導功能	1. 為提升學生的實務知能與視野，積極辦理校外實習說明會及企業參訪，讓同學提早接觸業界實務作業資訊。(KPI：每學年舉辦學生校外實習說明會 32 場、每學年課程中至產業實地參訪 85 次) 2. 為強化學生職場就業競爭力，持續	1. 舉辦學生校外實習說明會達 35 場(達成率 109%)、課程中至產業實地參訪達 110 次。(達成率 129%) 2. 學生取得專業證照總數達 984 張(達成	KPI 2 未達成原因請參照備註 <sup>4</sup>	222.63	0.00	0.00

<sup>4</sup> 由於少子化的效應，107 學年度學生人數相較於 106 學年度減少約 507 人使得學生取得專業證照數未達預期成效。

中長程校務發展分項計畫	108 年度修正計畫書計畫名稱	預期成效(目標)	實際執行成效	未達成預期成效原因分析	投入經費		
					總經費(萬元)(A)	使用獎補助經費(萬元)(B)	使用獎補助經費之比率(B/A *100%)
		推動相關專業證照輔導培訓課程，提升學生取得專業證照。並鼓勵學生考取證照，核發考取證照獎勵金，提高同學考取專業證照的意願與風氣，期每位應屆畢業生至少考取一張專業證照。(KPI: 每學年學生取得專業證照總數達 1,000 張、舉辦專業證照說明會 30 場)	率 98%)、舉辦專業證照說明會達 30 場。(達成率 100%)				
P17 社會責任實踐計畫	【學三】推動社會關懷與服務學習	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 辦理社會關懷相關活動參加人次。(KPI: 107 學年度下學期 1,000 人次; 108 學年度上學期 1,000 人次; 108 年度 2,000 人次)</li> <li>2. 課程執行成效，提供服務學習小時數。(KPI: 107 學年度 5,000 小時)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 社會關懷活動參加人次 3,070 人次。(達成率 154%)</li> <li>2. 課程執行成效，提供服務學習時數 6,646 小時。(達成率 133%)</li> </ol>	無	369.87	131.13	35.45